Centar za nauku – CEZANA
KLINIČKI CENTAR CRNE GORE

IZVJEŠTAJ O RADU CENTRA ZA NAUKU KLINIČKOG CENTRA CRNE GORE
01. januar - 30. septembar 2026. godine

Direktorica Centra za nauku KCCG
Prof. dr Brigita Smolović

1. Organizacija programa KME u KCCG

Ministarstvo zdravlja Crne Gore dalo je saglasnost **br. 08-500/25-6253/2 kojim se odobrava Plan kontinuirane medicinske edukacije za 2026. za JZU Klinički centar Crne Gore.**

- Prema Planu KME za 2026. g., zaključno sa 30. septembrom 2026. godine, **realizovane su KME teme svih organizacionih jedinica**,
- tema „Maligni tumori hipofarinksa – dijagnostika i liječenje“- Klinika za otorinolaringologiju
  - Realizacija planirana za 11. novembar 2026. g. u 13.00h

- **05.06.2026**. – Na predlog MZ, održan sastanak o prioritetima KME iz oblasti mentalnog zdravlja
- Nakon analize realizovanih aktivnosti i ostvarenih ušteda, MO i OD dali saglasnost za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana za unapređenje mentalnog zdravlja
- **30.06.2026.** – MZ elektronska saglasnost za realizaciju :
  - ***Edukacija izabranih ljekara za odrasle, izabranih pedijatara i socijalnih radnika o ranom prepoznavanju poremećaja mentalnog zdravlja i upotrebe psihoaktivnih supstanci***, **04.11.2026. g.**
  - ***Obuka medija o odgovornom izvještavanju o temama vezanim za mentalno zdravlje***, **06.11.2026. g.**
  - ***Dodatna edukacija osoblja službe mentalnog zdravlja o mjerama zaštite fizičke sigurnosti pacijenata, kao i o načinu pristupa i odnosa prema pacijentima***, **20.11.2026. g.**

Elektronska saglasnost MZ- **25.08.2026.**, odobren Plan KME za drugu polovinu 2026. godine (finansiranje iz sredstava KCCG)

- **U septembru su realizovane 4 KME teme**,
- za oktobar planirano 5 tema,
- za novembar 10 tema, a
- za decembar 5 tema.

Svi stručni skupovi su akreditovani od strane Ljekarske komore Crne Gore.

2. Edukacije iz Plana i programa KME Ministarstva zdravlja Crne Gore- kratkoročne edukacije (studijski boravci i stručno usavršavanje)

Analiza realizacije plana KRATKOROČNIH EDUKACIJA (stručno usavršavanje/studijski boravci) iz sredstava Ministarstva zdravlja za TRI KVARTALA 2026. godine

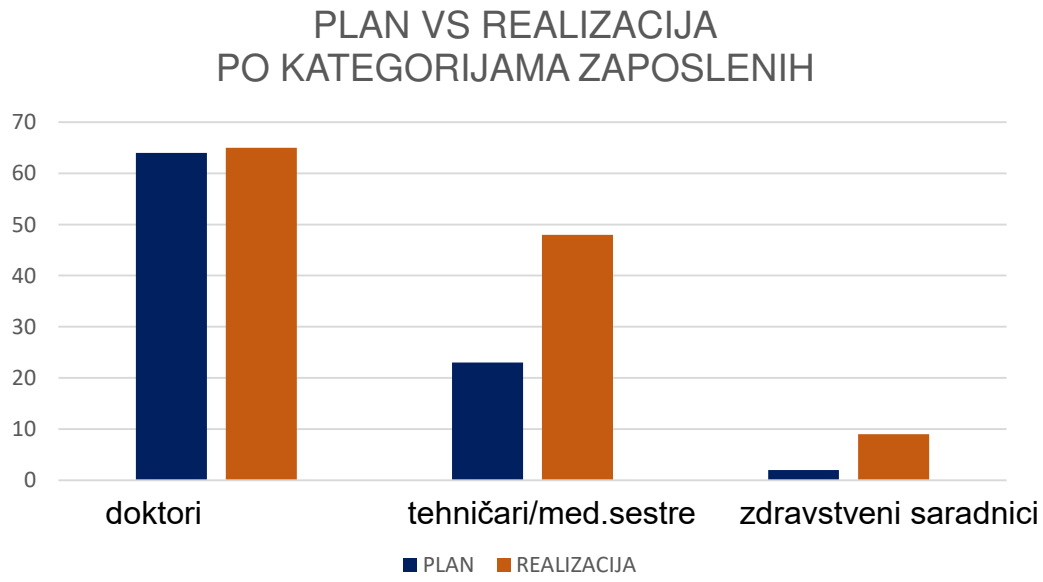
Rješenje Ministarstva zdravlja br. 08-500/25-6253/2 od 12.01.2026. g

Pregled ključnih indikatora

Do 30.9.2026. godine edukaciju je ostvarilo ukupno **122 zaposlena u KCCG**.
Inicijalno je bilo planirano da edukaciju tokom cijele godine ostvari **89 zaposlenih**, što znači da je u prvih devet mjeseci realizovano **137,08% od ukupno planiranog godišnjeg broja edukacija zaposlenih**.

Nakon realizacije dijela odobrenih edukacija, preostala raspoloživa sredstva, prvenstveno zbog činjenice da su pojedini ljekari na užim specijalizacijama već imali obezbijeđenu naknadu za odvojeni život, kao i da su u pojedinim slučajevima profesionalna saradnja i međuinstitucionalni odnosi omogućili smanjenje troškova realizacije edukacija, stvoreni su uslovi za uključivanje dodatnih zaposlenih u programe stručnog usavršavanja.
Tokom realizacije Plana, MZ je naknadno odobrilo i određeni broj dodatnih edukacija koje nijesu bile obuhvaćene prvobitnim Planom, a koje su prepoznate kao opravdane sa aspekta unapređenja stručnih kompetencija zaposlenih i odgovora na potrebe zdravstvenog sistema.

KATEGORIJA	PLAN	REALIZACIJA	%Realizacije
DOKTORI	64	65	101,56%
TEHNIČARI/MED.SESTRE	23	48	208,70%
ZDRAVSTVENI SARADNICI	2	9	450,00%
UKUPNO	**89**	**122**	**137,08%**



Pregled realizacije edukacija po DRŽAVAMA

DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
CRNA GORA	4	21	525,00%
HOLANDIJA	0	1	100,00%
HRVATSKA	19	23	121,05%
ITALIJA	1	1	100,00%
NORVEŠKA	1	3	300,00%
PORTUGALIJA	2	2	100,00%
RUMUNIJA	1	1	100,00%
SLOVENIJA	26	27	103,85%
SRBIJA	25	34	136,00%
ŠPANIJA	2	2	100,00%
ŠVEDSKA	1	1	100,00%
TURSKA	5	5	100,00%
VELIKA BRITANIJA	2	1	50,00%
UKUPNO	**89**	**122**	**137,08%**

Napomena: Edukacije CG:

- **onlajn edukacije namijenjene psihijatrima i psiholozima**,
- **in-house edukaciju iz napredne osteodenzitometrije**
  - strani edukatori
  - sticanje naprednih stručnih znanja i praktičnih vještina na opremi koju koriste u svakodnevnom radu
  - omogućava edukaciju značajno većeg broja zaposlenih u okviru odobrenog budžeta
- **kurs „Dynamic Neuromuscular Stabilization (DNS) according to Kolar“,** namijenjen dječjim fizijatrima i fizioterapeutima

KATEGORIJA	DOKTORI			TEHNIČARI/MED.SESTRE			ZDRAVSTVENI SARADNICI			UKUPNO		
DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
EU	40	38	95,00%	12	17	141,67%		3		52	58	111,54%
NON EU	24	27	112,50%	11	31	281,82%	2	6	300,00%	37	64	172,97%
UKUPNO	**64**	**65**	**101,56%**	**23**	**48**	**208,70%**	**2**	**9**	**450,00%**	**89**	**122**	**137,08%**

realizacijom edukacija u zemljama Evropske unije i drugim evropskim zemljama- 67 zaposlenih KCCG

Analiza realizacije plana KRATKOROČNIH EDUKACIJA (stručno usavršavanje/studijski boravci) iz sredstava Ministarstva zdravlja za TRI KVARTALA 2026. godine

➢Efikasno i racionalno upravljanje sredstvima

- KCCG je realizovao veći broj edukacija od prvobitno planiranog

➢Obuhvaćene sve kategorije zaposlenih

- Značajan broj edukacija za medicinske sestre i tehničare, kao i zdravstvene saradnike, doprinio je proširenju i unapređenju kontinuiranog stručnog usavršavanja svih kategorija zaposlenih

➢Međunarodna edukacija i razmjena znanja

- Realizovan je značajan broj edukacija u zemljama Evropske unije i drugim evropskim zemljama
  - omogućeno sticanje savremenih stručnih znanja, usvajanje naprednih metoda rada i razmjena iskustava sa relevantnim međunarodnim zdravstvenim ustanovama

Ukupna realizacija od 137,08% potvrđuje da su sredstva MZ iskorišćena namjenski i efikasno, uz prilagođavanje novonastalim potrebama za stručnim usavršavanjem tokom izvještajnog perioda

Pregled prenesenih i potraživanih sredstava za KME i stepen realizacije budžeta

- Za KME koja se organizuje u KCCG-u i inostranstvu (stručno usavršavanje – studijski boravci), zaključno sa 30. septembrom 2026. godine, Fond za zdravstveno osiguranje Crne Gore prenio je sredstva po osnovu opravdanih troškova i akontacija za period januar–septembar 2026. godine u ukupnom iznosu od **253.375,03 eura**.
    - Dana 14. oktobra 2026. godine upućen je zahtjev za prenos sredstava u iznosu od **2.550,00 eura**, po osnovu rješenja koja se odnose na sprovođenje Akcionog plana za mentalno zdravlje, a koja obuhvataju 13 honorara, tri akreditacije i tri sertifikata. Navedeni iznos obezbijeđen je iz ušteda ostvarenih po osnovu kratkoročnih edukacija Klinike za psihijatriju, preostalih sredstava za KME predavanja odobrena za održavanje u KCCG-u od strane Klinike za psihijatriju i dijela akontacija po osnovu rješenja.
    - Istog dana, 14. oktobra 2026. godine, upućen je i zahtjev za prenos sredstava u iznosu od **11.400,00 eura**, po osnovu opravdanih troškova i dijela akontacija po osnovu rješenja, a u vezi sa kratkoročnim edukacijama (stručno usavršavanje – studijski boravci).
    - Ukupan iznos sredstava obuhvaćen navedenim zahtjevima iznosi **13.950,00 eura**.

- Ukupna vrijednost prenesenih i potraživanih sredstava iznosi **267.325,03 eura**
- Opredijeljena sredstva za 2026.g. su u iznosu od **285.471,10 eura**, **te je realizacija**, uključujući prenesena sredstva i sredstva obuhvaćena zahtjevima za prenos **zaključno sa 14. oktobrom 2026. godine, 93,6% od ukupno opredijeljenog budžeta**

Edukacije Centra za rani razvoj

- Na osnovu dopisa Ministarstva zdravlja Crne Gore br. 08-500/25-6253/2, kojim se odobrava Plan kontinuirane medicinske edukacije za 2026. godinu za JZU Klinički centar Crne Gore, **Ministarstvo zdravlja dalo je saglasnost za realizaciju edukativnih aktivnosti Centra za rani razvoj, uz finansiranje iz sredstava opredijeljenih za sprovođenje Strategije za rani razvoj djeteta 2023–2027.**
- Zaključno sa 30. septembrom 2026. godine, realizovane su sljedeće edukativne aktivnosti:
  - *„Samopovređivanje adolescenata – praktične smjernice za procjenu i terapijski rad“* – **onlajn edukacija**;
    - **dr Iva Ivanović**, specijalista dječije i adolescentne psihijatrije, **Zorana Joksimović**, socijalna radnica, **Andrijana Tičević**, diplomirana psihološkinja, **Melisa Hot**, diplomirana psihološkinja, **Irena Borjčić Abazović**, diplomirana psihološkinja, **dr Jelena Kovačević**, specijalista dječije i adolescentne psihijatrije, **Žana Lubarda**, diplomirana psihološkinja, **dr Ivan Krgović**, specijalista dječije i adolescentne psihijatrije
  - *Studijski boravak – edukacija iz oblasti primjene savremenih dijagnostičkih i terapijskih procedura, multidisciplinarnog rada i reorganizacije*;
    - **dr Iva Ivanović**, specijalista dječije i adolescentne psihijatrije Georgetown University-The Thrive Center for Children, Families and Communities, Vašington, SAD
  - *„Kognitivna i porodična terapija u radu sa djecom i mladima“* – **onlajn edukacija**
    - **Milena Bulajić**, diplomirani psiholog, **Žana Lubarda**, specijalista psihologije

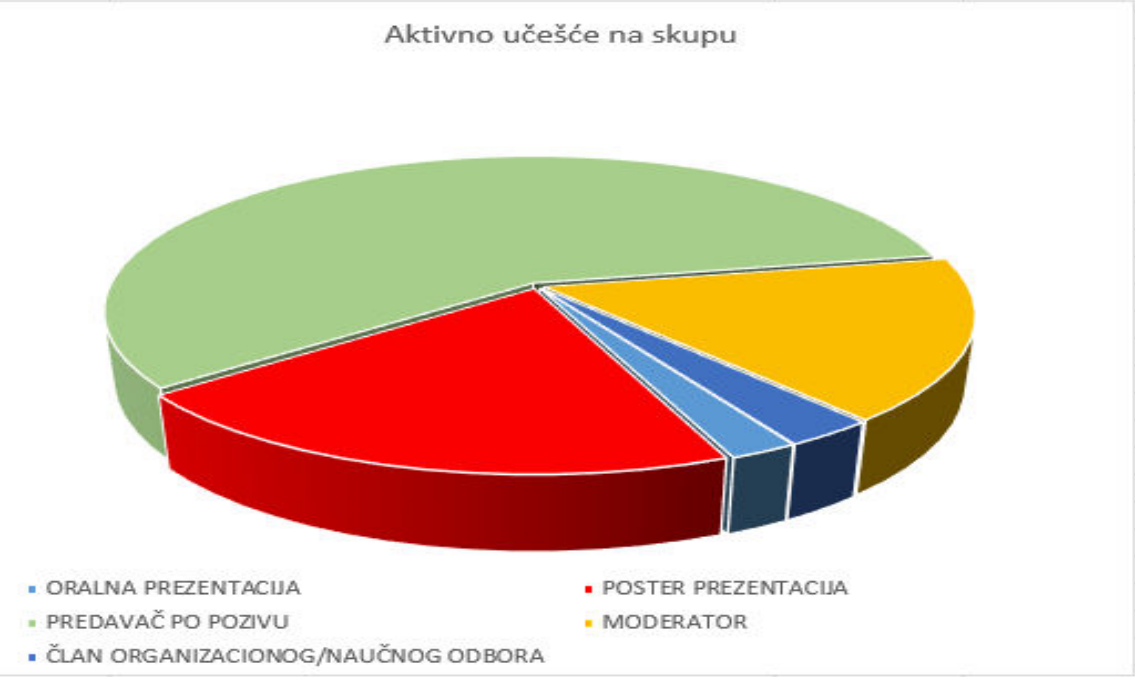
„Podrška transplatacionom programu bubrega kod djece“

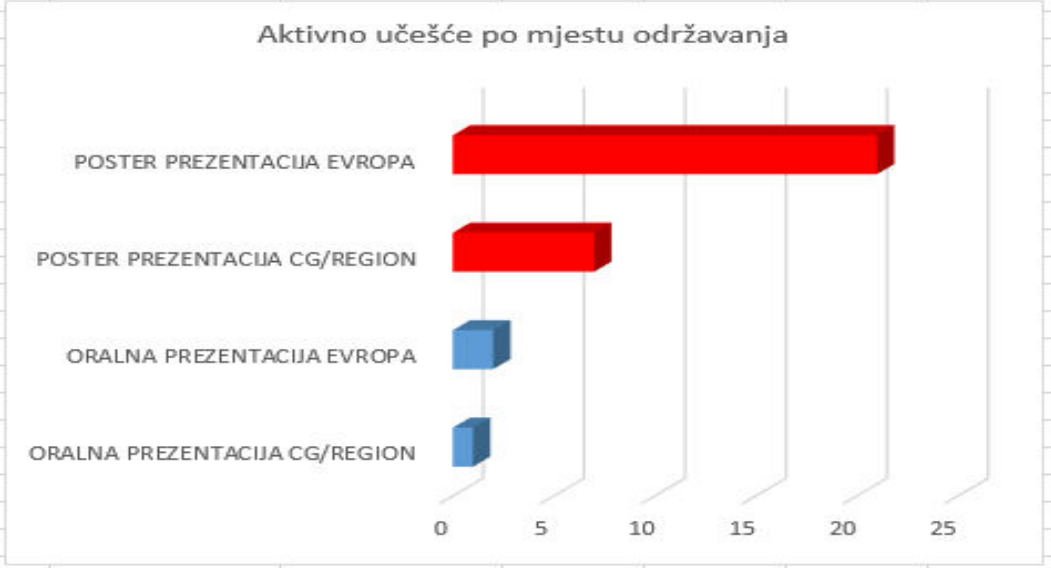
- Na osnovu dopisa Ministarstva zdravlja Crne Gore br. 08-500/25-6253/2, kojim se odobrava Plan kontinuirane medicinske edukacije za 2026. godinu za JZU Klinički centar Crne Gore, **Ministarstvo zdravlja dalo je saglasnost za realizaciju edukacije „Podrška transplantacionom programu bubrega kod djece“, uz finansiranje iz sredstava KCCG opredijeljenih za Program transplantacije**

- U okviru navedene edukacije, dr Branko Lutovac ostvario je stručno usavršavanje kroz studijski boravak u renomiranoj zdravstvenoj ustanovi Great Ormond Street Hospital for Children (GOSH) u Londonu, u periodu od 30. aprila do 31. maja 2026. godine
  - ***GOSH Nephro-Urology Course (27–29. april 2026.)***
  - ***Klinički observership na Odjeljenju za dječju nefrologiju (30. april – 30. maj 2026.)***
  - ***Multidisciplinarni sastanci***
  - ***Transplantacioni program :***
    - transplantacije bubrega sa živog srodnog donora (2);
    - transplantacija bubrega od kadaveričnog donora (1);
    - jedna autotransplantaciju bubrega.
      - Pored samog hirurškog zahvatapriliku da se prati cjelokupan transplantacioni proces koji uključuje:
        - procjenu recipijenta i donora;
        - transplantacione MDT sastanke;
        - preoperativnu pripremu;
        - postoperativno liječenje u jedinici intenzivne njege i kasnije na odjeljenju nefrologije

Izvještaj CEZANE o učešću ljekara i zdravstvenih saradnika na stručnim skupovima

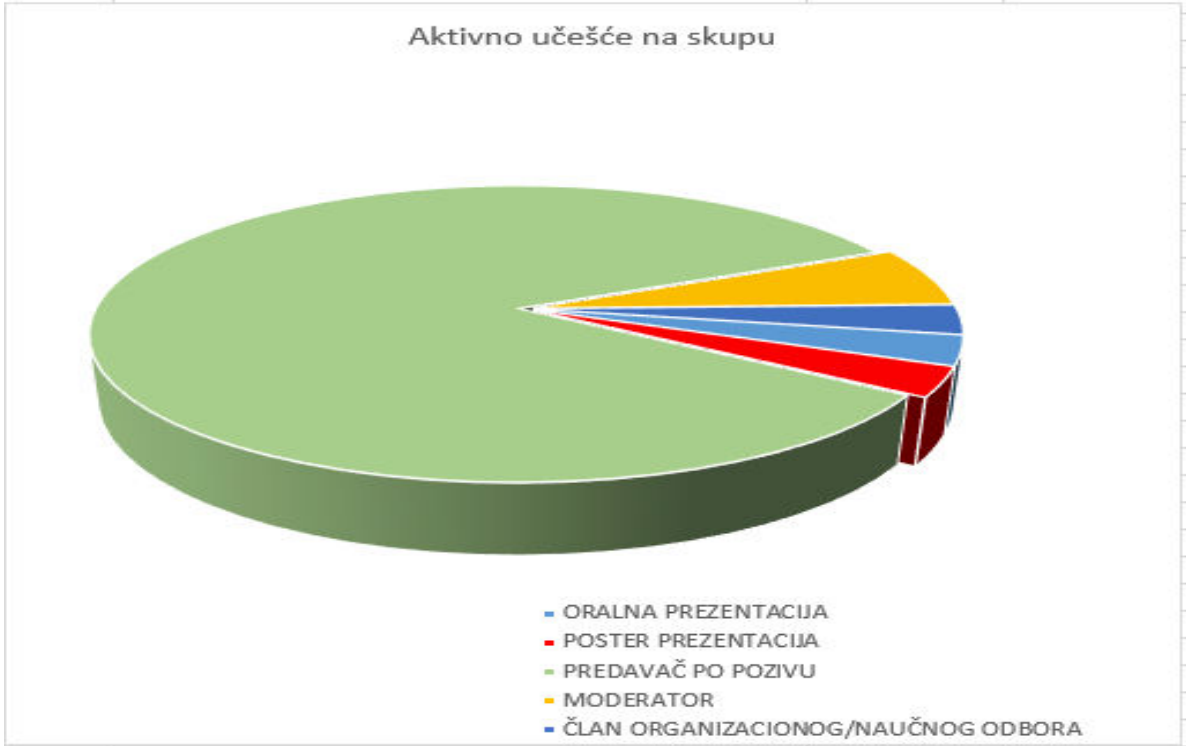
AKTIVNO UČEŠĆE	BROJ	%
STRUČNI SKUP	454	100,00%
ORALNA PREZENTACIJA	3	0,66%
ORALNA PREZENTACIJA CG/REGION	1	0,22%
ORALNA PREZENTACIJA EVROPA	2	0,44%
POSTER PREZENTACIJA	28	6,17%
POSTER PREZENTACIJA CG/REGION	7	1,54%
POSTER PREZENTACIJA EVROPA	21	4,63%
PREDAVAČ PO POZIVU	79	17,40%
MODERATOR	23	5,07%
ČLAN ORGANIZACIONOG/NAUČNOG ODBORA	4	0,88%
OSTALO	317	69,82%

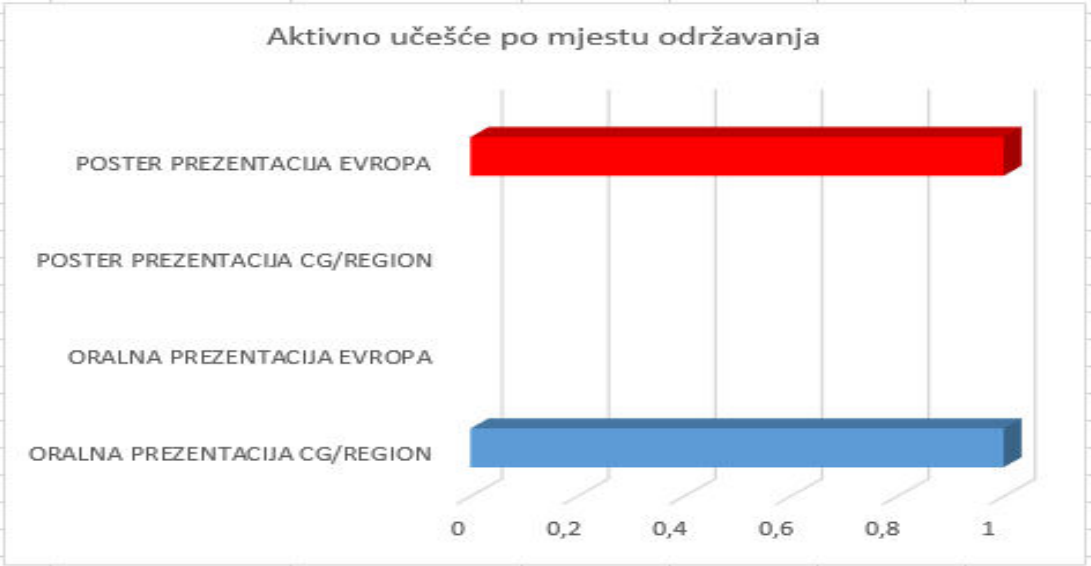




Izvještaj o KME zdravstvenih tehničara / medicinskih sestara

AKTIVNO UČEŠĆE	BROJ	%
STRUČNI SKUP	**111**	**100,00%**
ORALNA PREZENTACIJA	**1**	**0,90%**
ORALNA PREZENTACIJA CG/REGION	1	0,90%
ORALNA PREZENTACIJA EVROPA		0,00%
POSTER PREZENTACIJA	**1**	**0,90%**
POSTER PREZENTACIJA CG/REGION		0,00%
POSTER PREZENTACIJA EVROPA	1	0,90%
PREDAVAČ PO POZIVU	**26**	**23,42%**
MODERATOR	**2**	**1,80%**
ČLAN ORGANIZACIONOG/NAUČNOG ODBORA	**1**	**0,90%**
OSTALO	**80**	**72,07%**





Kratkoročne edukacije - stručno usavršavanje i studijski boravci

- CEZANA je pratila realizaciju kratkoročnih edukacija i studijskih boravaka realizovanih putem projekata, sporazuma ili sponzorstava farmaceutskih kompanija
- **Ukupno je ostvareno 168 kratkoročnih edukacija-stručno usavršavanje/studijski boravak**

Saradnja sa zdravstvenom grupacijom Memorial

- Ostvarena je izuzetno uspješna saradnja sa Memorial Zdravstvenom grupacijom u oblasti edukacije, stručnog usavršavanja i učešća na kongresima
  - U okviru ove saradnje **učestvovalo je 39 ljekara i 27 medicinskih sestara, tehničara i strukovnih radiologa**

Edukacija iz oblasti zdravstvene zaštite u KCCG

- U skladu sa Odlukom o naknadi troškova za vršenje edukacije iz oblasti zdravstvene zaštite u JZU Klinički centar Crne Gore broj: 03/01-16091 od 06.06.2025. godine, koja je izmijenjena i dopunjena Odlukom broj: 03/01-27583 od 15.09.2025. godine, u toku 2025. godine **realizovane su dodatne praktične obuka za potrebe zdravstvenih ustanova iz Crne Gore i regiona.**

- **Obuke** su organizovane u cilju stručnog usavršavanja zdravstvenih radnika iz različitih oblasti, a **sprovedene su u prostorijama JZU KCCG, od strane zaposlenih sa dugogodišnjim iskustvom i ekspertizom iz relevantnih oblasti**

✓ **Zaključno sa 30. septembrom 2026. godine, obuku su pohađala 23 zdravstvena radnika**

Angažovanje konsultanata za uvođenje novih zdravstvenih tehnologija i tretman rijetkih stanja i bolesti

- U Kliničkom centru Crne Gore angažovani su stručni konsultanati za planiranu stručnu edukaciju (uvođenje novih zdravstvenih tehnologija i tretman rijetkih stanja i bolesti)
- Izvještaj o angažovanju konsultanata
- **Ukupan broj dolazaka 109, planirano 689, % realizacije 15.82%**

NAZIV_KLINIKE	BROJ DOLAZAKA			DANA ANGAŽOVANJA		
	Plan	Realizacija	%Realizacije	Plan	Realizacija	%Realizacije
CENTAR ZA LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU	3		0,00%	15		0,00%
CENTAR ZA MEDICINSKU GENETIKU I IMUNOLOGIJU	12	1	8,33%	30	1	3,33%
CENTAR ZA PATOLOGIJU	18	2	11,11%	90	8	8,89%
CENTAR ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	250	14	5,60%	323	26	8,05%
CENTAR ZA RANI RAZVOJ	10		0,00%	30		0,00%
HIRURŠKA KLINIKA	33		0,00%	85		0,00%
INSTITUT ZA BOLESTI DJECE	90	29	32,22%	221	63	28,51%
INSTITUT ZA ONKOLOGIJU	22		0,00%	70		0,00%
INTERNA KLINIKA	36		0,00%	48		0,00%
KLINIKA ZA ANESTEZIJU I INTEZIVNU TERAPIJU BOLA	10	3	30,00%	42	9	21,43%
KLINIKA ZA BOLESTI SRCA	34	1	2,94%	80	1	1,25%
KLINIKA ZA DERMATOVENEROLOGIJU	6	4	66,67%	6	4	66,67%
KLINIKA ZA NEFROLOGIJU	23		0,00%	106		0,00%
KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU	64	42	65,63%	134	82	61,19%
KLINIKA ZA NEUROLOGIJU	12		0,00%	18		0,00%
KLINIKA ZA O?NE BOLESTI	8	1	12,50%	20	2	10,00%
KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU	17	5	29,41%	22	11	50,00%
KLINIKA ZA OTORINOLARINGOLOGIJU	1		0,00%	2		0,00%
KLINIKA ZA UROLOGIJU	36	7	19,44%	65	15	23,08%
STOMATOLOŠKA POLIKLINIKA	4		0,00%	8		0,00%
Grand Total	**689**	**109**	**15,82%**	**1415**	**222**	**15,69%**

Specijalizacije i uže specijalizacije

- Javnim konkursom raspisano je 33 specijalizacija, a realizovano **18 specijalizacija**
  - planirano 82
- U 2026. godini internim oglasom raspisane su 22 uže specijalizacije, a realizovano **17 užih specijalizacija**

- **U 2026. godini specijalizaciju je završilo 13 ljekara,**
  dok je užu specijalizaciju završilo 15 ljekara

Pripravnički staž/stručno osposobljavanje

pripravnici volonteri -**srednja stručna sprema - ukupno 59**

pripravnici na programu Vlade Crne Gore –visoka stručna sprema - **ukupno 17**

pripravnici volonteri visoka stručna sprema - **ukupno 58**

1. Pripravnici volonteri — Srednja stručna sprema (SSS) 2026.

Stručna sprema — Smjer	Broj pripravnika
Zdravstveni tehničar	50
Fizioterapeutski tehničar	3
Laboratorijsko sanitarni tehničar	5
Laboratorijski tehničar	1
Ukupno SSS	59

2. Pripravnici volonteri — Visoka stručna sprema (VSS) 2026.

Stručna sprema — Smjer	Broj pripravnika
Visoka medicinska sestra	54
Diplomirani fizioterapeut primijenjene fizijatrije	1
Medicinsko laboratorijski tehnolog	3
Ukupno VSS	58

3. Vladin program stručnog osposobljavanja (VSS) 2026.

Stručna sprema — Smjer	Broj pripravnika
Visoka medicinska sestra	7
Diplomirani fizioterapeut primijenjene fizijatrije	8
Dijetetičar-nutricionista	0
Strukovni medicinski radiolog *(nastavak staža)*	2
Ukupno Program Vlade	17

Izvještaj o zakupu sala za stručne skupove

- Zakup sala za stručne skupove je na osnovu Zaključka Vlade Crne Gore, broj: 11-011/25-2507/3 od 24.07.2025. godine, kao i Odluke o davanju u zakup prostora broj: 03/01-13415/8 dana 19.05.2025. godine, koju je donio Odbor direktora Kliničkog centra Crne Gore za davanje u zakup nepokretne državne imovine – prostora u okviru iste
- **Ostvareno je 32 zakupa sala do izvještajnog perioda**
- Ostvarena finansijska srestva za:
  - Zakup velike sale iznosi 5.600,00 EUR bez PDV-a
  - Zakup amfiteatra u Institutu za bolesti djece 1.000,00 EUR bez PDV-a

- **Ukupan iznos 6.600,00 EUR bez PDV-a**

Naučnoistraživački rad (NIR)

- KCCG je u februaru **obnovio licencu za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti u oblasti medicinskih nauka na period od pet Godina**
  - naučnoistraživački program ustanove ocijenjen izuzetno visokom ocjenom eksternih evaluatora iz Brisela (4,6/5)
- U martu KCCG je **upisan u Registar licenciranih naučnoistraživačkih ustanova**

- U avgustu je usvojen **Plan rodne ravnopravnosti KCCG-a za period 2026–2028. godine sa pratećim Akcionim planom,** čime se dodatno jačaju institucionalni preduslovi za učešće u evropskim istraživačkim programima

- KCCG kontinuirano radi na unapređenju dostupnosti naučne literature i istraživačkih resursa, a **u junu obnovljen je ugovor o korišćenju EBSCO paketa elektronskih baza podataka**

- U oblasti međunarodnog povezivanja, zaključeni su sporazumi o stručnoj i naučno-razvojnoj saradnji sa:
- Univerzitetskom bolnicom San Raffaele u Milanu,
  - realizacije telemedicinske saradnje u julu omogućila stručnu podršku u liječenju kompleksnih kliničkih slučajeva
- Institutom za kardiovaskularne bolesti Dedinje,
- Fakultetom za prehrambenu tehnologiju, bezbjednost hrane i ekologiju Univerziteta Donja Gorica,
- Univerzitetskim kliničkim centrom Vojvodine,
- pokrenuti ili nastavljeni pregovori sa više renomiranih evropskih zdravstvenih i naučnoistraživačkih ustanova.

- Dodatno su osnaženi istraživački kapaciteti kroz **obezbjeđivanje i instalaciju savremene laboratorijske i dijagnostičke opreme, uz odobreno sufinansiranje Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija**, dok su podnijete i
- **prijave za finansiranje projekata razvoja i modernizacije kapitalne istraživačke infrastrukture**

Analiza ukupnog broja autora-koautora u odnosu na strukture radova, prema Q1-Q4 i Scopus kategorizaciji

ZA DOKTORE IZ OBLASTI MEDICINE STOMATOLOGIJE I FARMACIJE:

	Prvi autor					Koautor					Nagrada (dani)
	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	
22	0	3	1	0	1	2	11	2	0	2	27

ZA ZDRAVSTVENE RADNIKE IZ OBLASTI ZDRAVSTRVENE NJEGE :

	Prvi autor					Koautor					Nagrada (dani)
	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	
2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	3

Projekti i studije

- Na osnovu podataka kojima raspolaže Centar za nauku,

  u KCCG je aktivno ukupno 24 kliničkih studija, naučnoistraživačkih projekata iz različitih oblasti medicine i učešća u COST akcijama

✓4 kliničke studije i

✓8 naučnoistraživačkih projekata iz različitih oblasti medicine,

✓12 aktivnih COST akcija