Centar za nauku – CEZANA
KLINIČKI CENTAR CRNE GORE

Analiza realizacije plana KRATKOROČNIH EDUKACIJA (stručno usavršavanje/studijski boravci) iz sredstava Ministarstva zdravlja za TRI KVARTALA 2026. godine

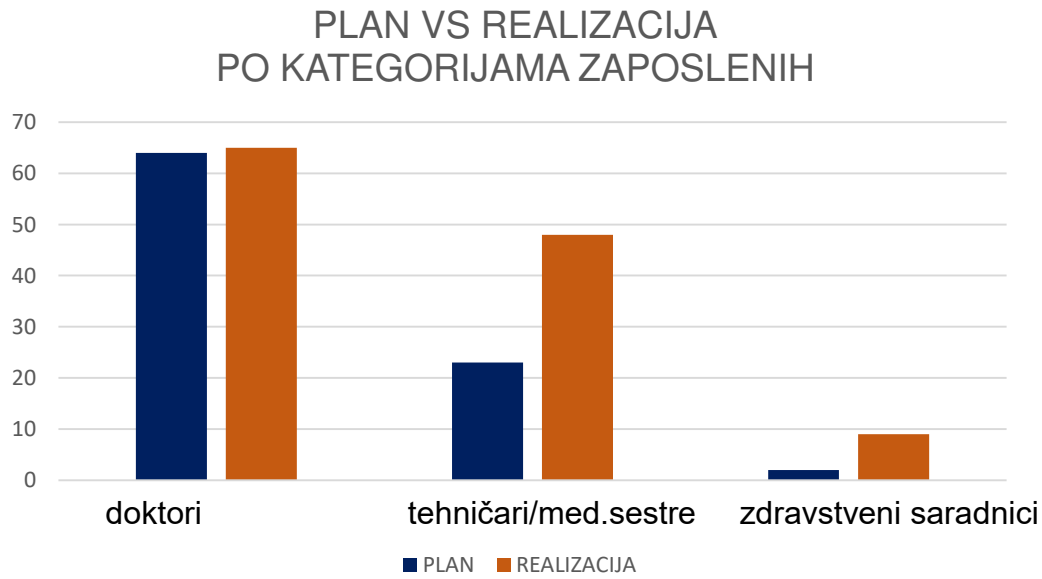
Rješenje Ministarstva zdravlja br. 08-500/25-6253/2 od 12.01.2026. g

Pregled ključnih indikatora

Do 30.9.2026. godine edukaciju je ostvarilo ukupno **122 zaposlena u KCCG**.
Inicijalno je bilo planirano da edukaciju tokom cijele godine ostvari **89 zaposlenih**, što znači da je u prvih devet mjeseci realizovano **137,08% od ukupno planiranog godišnjeg broja edukacija zaposlenih**.

Tokom realizacije Plana, Ministarstvo zdravlja je naknadno odobrilo određeni broj novih edukacija koje nisu bile predviđene Planom, a ocijenjene su kao opravdane sa aspekta stručnog usavršavanja zaposlenih i potreba zdravstvenog sistema. Dodatne edukacije finansirane su isključivo iz inicijalno odobrenih sredstava, bez zahtjeva za dodatnim budžetom.

KATEGORIJA	PLAN	REALIZACIJA	%Realizacije
DOKTORI	64	65	101,56%
TEHNIČARI/MED.SESTRE	23	48	208,70%
ZDRAVSTVENI SARADNICI	2	9	450,00%
UKUPNO	**89**	**122**	**137,08%**



Posmatrano po kategorijama zaposlenih, može se zaključiti sljedeće:

- **Edukacija doktora medicine** realizovana je u procentu od **101,56%**

- **Edukacije medicinskih sestara i tehničara** značajno su premašile planirani obim i ostvarene su u procentu od **208,70%**, što predstavlja posebno pozitivan pokazatelj ulaganja u kontinuirano stručno usavršavanje ove kategorije zaposlenih

- **Edukacije zdravstvenih saradnika** realizovane su u trostruko većem obimu od planiranog, odnosno u procentu od **450%**, prvenstveno zahvaljujući dodatnim odobrenjima za visokospecijalizovane programe stručnog usavršavanja

Pregled realizacije plana po organizacionim jedinicama

ORG.JEDINICA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
CENTAR ZA FIZIKALNU MEDICINU	1	3	300,00%
CENTAR ZA KARDIOHIRURGIJU	2	2	100,00%
CENTAR ZA MEDICINSKU GENETIKU I IMUNOLOGIJU	0	2	100,00%
CENTAR ZA PATOLOGIJU	1	1	100,00%
CENTAR ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	5	9	180,00%
CENTAR ZA SUDSKU MEDICINU	2	6	300,00%
HIRURŠKA KLINIKA	7	6	85,71%
INSTITUT ZA BOLESTI DJECE	13	17	130,77%
INSTITUT ZA ONKOLOGIJU	5	2	40,00%
INTERNA KLINIKA	22	33	150,00%
KLINIKA ZA ANESTEZIJU I INTEZIVNU TERAPIJU BOLA	4	3	75,00%
KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO	5	9	180,00%
KLINIKA ZA KARDIOLOGIJU	3	3	100,00%
KLINIKA ZA NEFROLOGIJU	0	1	100,00%
KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU	3	4	133,33%
KLINIKA ZA NEUROLOGIJU	1	1	100,00%
KLINIKA ZA OČNE BOLESTI	3	3	100,00%
KLINIKA ZA OTORINOLARINGOLOGIJU	1	1	100,00%
KLINIKA ZA PSIHIJTARIJU	3	6	200,00%
KLINIKA ZA UROLOGIJU	2	3	150,00%
ODJELJENJE ZA BOLNIČKU EPIDEMIOLOGIJU	2	4	200,00%
STOMATOLOŠKA POLIKLINIKA	4	3	75,00%
Total	**89**	**122**	**137,08%**

Pregled realizacije edukacija po DRŽAVAMA

DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
EU	52	58	111,54%
NON EU	37	64	172,97%
UKUPNO	**89**	**122**	**137,08%**

DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
CRNA GORA	4	21	525,00%
HOLANDIJA	0	1	100,00%
HRVATSKA	19	23	121,05%
ITALIJA	1	1	100,00%
NORVEŠKA	1	3	300,00%
PORTUGALIJA	2	2	100,00%
RUMUNIJA	1	1	100,00%
SLOVENIJA	26	27	103,85%
SRBIJA	25	34	136,00%
ŠPANIJA	2	2	100,00%
ŠVEDSKA	1	1	100,00%
TURSKA	5	5	100,00%
VELIKA BRITANIJA	2	1	50,00%
UKUPNO	**89**	**122**	**137,08%**

KATEGORIJA	DOKTORI			TEHNIČARI/MED.SESTRE			ZDRAVSTVENI SARADNICI			UKUPNO		
DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
EU	40	38	95,00%	12	17	141,67%		3		52	58	111,54%
NON EU	24	27	112,50%	11	31	281,82%	2	6	300,00%	37	64	172,97%
UKUPNO	**64**	**65**	**101,56%**	**23**	**48**	**208,70%**	**2**	**9**	**450,00%**	**89**	**122**	**137,08%**

Zaključci

➢Efikasno i racionalno upravljanje sredstvima

- KCCG je realizovao veći broj edukacija od prvobitno planiranog, bez potrebe za dodatnim finansijskim sredstvima, što potvrđuje racionalno i odgovorno korišćenje odobrenog budžeta

➢Obuhvaćene sve kategorije zaposlenih

- Značajan broj edukacija za medicinske sestre i tehničare, kao i zdravstvene saradnike, doprinio je proširenju i unapređenju kontinuiranog stručnog usavršavanja svih kategorija zaposlenih

➢Međunarodna edukacija i razmjena znanja

- Realizovan je značajan broj edukacija u zemljama Evropske unije i drugim evropskim zemljama, čime je zaposlenima omogućeno sticanje savremenih stručnih znanja, usvajanje naprednih metoda rada i razmjena iskustava sa relevantnim međunarodnim zdravstvenim ustanovama

- **Ukupna realizacija od 137,08% potvrđuje da su sredstva Ministarstva zdravlja iskorišćena namjenski i efikasno, uz prilagođavanje novonastalim potrebama za stručnim usavršavanjem tokom izvještajnog perioda**
  - Pored značajnog broja edukacija namijenjenih ljekarima, realizovan je i veliki broj edukacija za medicinske sestre i tehničare, kao i zdravstvene saradnike, čime je dodatno unaprijeđeno i prošireno kontinuirano stručno usavršavanje svih kategorija zdravstvenih radnika i saradnika