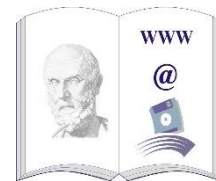




Centar za nauku – CEZANA KLINIČKI CENTAR CRNE GORE



Analiza realizacije plana **KRATKOROČNIH EDUKACIJA
(**stručno usavršavanje/studijski boravci**) iz sredstava
Ministarstva zdravlja za PRVO POLUGODIŠTE 2026. godine**

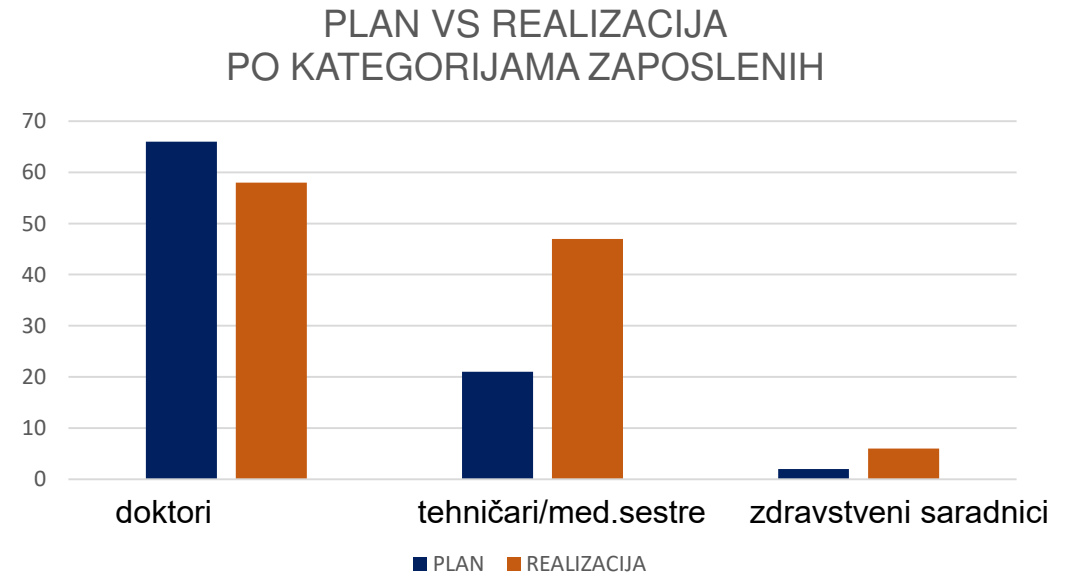
Rješenje Ministarstva zdravlja br. 08-500/25-6253/2 od 12.01.2026. g

Pregled ključnih indikatora

U prvih šest mjeseci 2026. godine edukaciju je ostvarilo ukupno **111 zaposlenih u KCCG**. Inicijalno je bilo planirano da edukaciju tokom cijele godine ostvari **89 zaposlenih**, što znači da je u prvih šest mjeseci realizovano **124,72% od ukupno planiranog godišnjeg broja edukacija zaposlenih**.

Tokom realizacije Plana, Ministarstvo zdravlja je naknadno odobrilo određeni broj novih edukacija koje nisu bile predviđene Planom, a ocijenjene su kao opravdane sa aspekta stručnog usavršavanja zaposlenih i potreba zdravstvenog sistema. Dodatne edukacije finansirane su isključivo iz inicijalno odobrenih sredstava, bez zahtjeva za dodatnim budžetom.

KATEGORIJA	PLAN	REALIZACIJA	%Realizacije
DOKTORI	66	58	87,88%
TEHNIČARI/MED.SESTRE	21	47	223,81%
ZDRAVSTVENI SARADNICI	2	6	300,00%
UKUPNO	89	111	124,72%



Posmatrano po kategorijama zaposlenih, može se zaključiti sljedeće:

- **Edukacija doktora medicine** realizovana je u visokom procentu od **87,88%**, uz realno očekivanje da će preostale planirane edukacije biti realizovane u drugom polugodištu
- **Edukacije medicinskih sestara i tehničara** značajno su premašile planirani obim i ostvarene su u procentu od **223,81%**, što predstavlja posebno pozitivan pokazatelj ulaganja u kontinuirano stručno usavršavanje ove kategorije zaposlenih
- **Edukacije zdravstvenih saradnika** realizovane su u trostruko većem obimu od planiranog, odnosno u procentu od **300%**, prvenstveno zahvaljujući dodatnim odobrenjima za visokospecijalizovane programe stručnog usavršavanja

Pregled realizacije plana po organizacionim jedinicama

ORGANIZACIONA JEDINICA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
INTERNA KLINIKA	22	31	140,91%
INSTITUT ZA BOLESTI DJECE	13	15	115,38%
CENTAR ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	5	9	180,00%
HIRURŠKA KLINIKA	7	6	85,71%
KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO	5	6	120,00%
KLINIKA ZA PSIHIJTARIJU	3	6	200,00%
INSTITUT ZA ONKOLOGIJU	5	4	80,00%
KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU	3	4	133,33%
CENTAR ZA FIZIKALNU MEDICINU	1	3	300,00%
CENTAR ZA SUDSKU MEDICINU	2	3	150,00%
KLINIKA ZA ANESTEZIJU I INTEZIVNU TERAPIJU BOLA	4	3	75,00%
KLINIKA ZA KARDIOLOGIJU	3	3	100,00%
KLINIKA ZA UROLOGIJU	2	3	150,00%
STOMATOLOŠKA POLIKLINIKA	4	3	75,00%
CENTAR ZA KARDIOHIRURGIJU	2	2	100,00%
CENTAR ZA GENOMSKU MEDICINU I IMUNOLOGIJU	0	2	100,00%
KLINIKA ZA OČNE BOLESTI	3	2	66,67%
ODJELJENJE ZA BOLNIČKU EPIDEMIOLOGIJU	2	2	100,00%
CENTAR ZA PATOLOGIJU	1	1	100,00%
KLINIKA ZA NEFROLOGIJU	0	1	100,00%
KLINIKA ZA NEUROLOGIJU	1	1	100,00%
KLINIKA ZA OTORINOLARINGOLOGIJU	1	1	100,00%
UKUPNO	89	111	124,72%

Pregled realizacije edukacija po DRŽAVAMA

DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
EU	52	52	100,00%
NON EU	37	59	159,46%
UKUPNO	89	111	124,72%

DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
AUSTRIJA	1	0	0,00%
CRNA GORA	4	21	525,00%
HOLANDIJA	0	1	100,00%
HRVATSKA	19	20	105,26%
ITALIJA	1	1	100,00%
NORVEŠKA	1	3	300,00%
PORTUGALIJA	2	2	100,00%
RUMUNIJA	1	1	100,00%
SLOVENIJA	25	24	96,00%
SRBIJA	25	29	116,00%
ŠPANIJA	2	2	100,00%
ŠVEDSKA	1	1	100,00%
TURSKA	5	5	100,00%
VELIKA BRITANIJA	2	1	50,00%
UKUPNO	89	111	124,72%

KATEGORIJA	DOKTORI			TEHNIČARI/MED.SESTRE			ZDRAVSTVENI SARADNICI			UKUPNO		
DRŽAVA	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE	PLAN	REALIZACIJA	% REALIZACIJE
EU	41	35	85,37%	11	17	154,55%				52	52	100,00%
NON EU	25	23	92,00%	10	30	300,00%	2	6	300,00%	37	59	159,46%
UKUPNO	66	58	87,88%	21	47	223,81%	2	6	300,00%	89	111	124,72%

Zaključci

➤ Efikasno i racionalno upravljanje sredstvima

- KCCG je realizovao veći broj edukacija od prvobitno planiranog, bez potrebe za dodatnim finansijskim sredstvima, što potvrđuje racionalno i odgovorno korišćenje odobrenog budžeta

➤ Obuhvaćene sve kategorije zaposlenih

- Značajan broj edukacija za medicinske sestre i tehničare, kao i zdravstvene saradnike, doprinio je proširenju i unapređenju kontinuiranog stručnog usavršavanja svih kategorija zaposlenih

➤ Međunarodna edukacija i razmjena znanja

- Realizovan je značajan broj edukacija u zemljama Evropske unije, čime je zaposlenima omogućeno usvajanje savremenih znanja i razmjena iskustava sa relevantnim međunarodnim zdravstvenim ustanovama

- **Ukupna realizacija od 124,72% potvrđuje da su sredstva Ministarstva zdravlja iskorišćena namjenski i efikasno, uz fleksibilno prilagođavanje novonastalim potrebama za stručnim usavršavanjem tokom izvještajnog perioda**
 - Pored značajnog broja edukacija namijenjenih ljekarima, realizovan je i veliki broj edukacija za medicinske sestre i tehničare, kao i zdravstvene saradnike, čime je dodatno unaprijeđeno i prošireno kontinuirano stručno usavršavanje svih kategorija zdravstvenih radnika i saradnika