

JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA

KLINIČKI CENTAR CRNE GORE

Broj: 03/01-321

Podgorica, 12.1.2026. godine

ZAVRŠNI IZVJEŠTAJ O RADU CENTRA ZA NAUKU KLINIČKOG CENTRA CRNE GORE

01. januara - 31. decembra 2025. godine

1. Edukacije iz Plana i programa KME Ministarstva zdravlja Crne Gore

Ministarstvo zdravlja Crne Gore dalo je saglasnost broj: 6-040/25-11/14 od 13.02.2025. godine za realizaciju prioriternih edukacija u okviru Plana kontinuirane medicinske edukacije za 2025. godinu, za potrebe JZU Klinički centar Crne Gore.

S obzirom na to da je nakon realizacije dijela odobrenih edukacija ostalo neiskorišćenih sredstava, usled činjenice da su pojedini ljekari u okviru užih specijalizacija već imali regulisanu naknadu za odvojeni život, kao i da su u određenim slučajevima profesionalna saradnja i međuinstitucionalni odnosi doprinijeli umanjeњу troškova realizacije edukacija, ukazala se potreba za dodatnim edukacijama.

U ovom slučaju u pitanju su edukacije, koje su prethodno bile odobrene od strane Medicinskog odbora i Odbora direktora JZU Klinički centar Crne Gore, ali nisu bile obuhvaćene prvobitnom saglasnošću Ministarstva zdravlja broj 6-040/25-11/14 od 13.02.2025. godine. Shodno navedenom, Centar za nauku JZU Klinički centar Crne Gore se obratio Ministarstvu zdravlja Crne Gore zahtjevom za ponovno razmatranje predmetnih edukacija.

Po ponovnom razmatranju zahtjeva, Ministarstvo zdravlja Crne Gore je odobrilo realizaciju sledećih edukacija:

Škola transtorakalne ehokardiografije -dr Marina Perović

Edukacija iz oblasti izoelektričnog fokusiranja likvora i seruma - dr Milovan Roganović

Edukacija iz oblasti MR prostate- dr Žanka Đurišić

Klinička edukacija anestezija u grudnoj hirurgiji - dr Jelena Knežević i dr Marija Kaluđerović

Dekongestivna terapija za donje ekstremitete- spec primjenjene fizioterapije Ksenija Pajović i spec primjenjene fizioterapije Milanka Bosković

Edukacija iz oblasti perkutane nefrolitolapaksije- dr Edin Šabovic, dr Nenad Radovic, z davstveni tehničar Marko Dašić

Disfunkcije kraniofacijalnih struktura i temporomandibularnih zglobova- dr Zorica Stanišić, spec stomatološke protetike

Edukacija iz oblasti MR srca-Nenad Novaković, strukovni medicinski radiolog

Takođe, u međuvremenu se ukazala potreba i značaj realizacije dodatnih edukacija koje nijesu bile predviđene Planom stručnog i naučnog usavršavanja za 2025. godinu, a koje su naknadno razmatrane i usvojene od strane Medicinskog odbora i Odbora direktora, za koje je data saglasnost Ministarstva zdravlja Crne Gore da se finansiraju iz preostalih, neiskorišćenih sredstava odobrenih na osnovu saglasnosti broj 6-040/25-11/14 od 13.02.2025. godine.

Edukacija iz oblasti ultrazvuka pluća, pleure i dijafragme- dr Tomo Plamenac i dr Velibor Bulatović

Edukacija iz dijagnostičke i terapijske ezofagogastroduodenoskopije i kolonoskopije- dr Sanja Čalasan

Edukacija iz elektrofiziologije oka- dr Željko Maraš i dr Nataša Pojužina

Škola bronhoskopije – kurs interventnih pulmoloških procedura u jedinicama intenzivnog lečenja- dr Ana Vukčević i dr Ivana Đurišić

Škola bronhoskopije – početni kurs-dr Marko Nišavić

Analiza efikasnosti realizacije plana edukacije iz sredstava Ministarstva zdravlja za 2025. godinu

Cilj na početku 2025. godine bio je ambiciozan- realizacija 23 odobrene edukacije

- primjenom kontrole troškova i racionalnijim pregovaranjem, učinjene su značajne uštede, bez uticaja na kvalitet ostvarenih edukacija

- umjesto da ta sredstva ostanu neiskorišćena, ona su reinvestirana tamo gdje je to bilo najpotrebnije

Rezultati na kraju 2025. godine – realizovano 35 edukacija

- realizovano 52% više edukacija nego što je bilo inicijalno planirano

- pružena prilika za usavršavanje za dodatnih 20 zaposlenih
- iz odobrenih sredstava ostvarena je snažna regionalna i međunarodna saradnja

Ovi indikatori predstavljaju jasan putokaz za realizaciju edukacija iz planiranog budžeta za 2026. godinu, gdje će se nastaviti sa praksom maksimalne efikasnosti.

2. O Pravilniku o stručnom usavršavanju i naučnoistraživačkoj djelatnosti

Pravilnik o stručnom usavršavanju i naučnoistraživačkoj djelatnosti usvojen je 16. jun 2025. Ovim pravilnikom uređeno je stručno usavršavanje i naučnoistraživačka djelatnost zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika zaposlenih u Kliničkom centru Crne Gore, uslovi, način i postupak njihovog sprovođenja, prava i obaveze zaposlenih u vezi ostvarivanja stručnog usavršavanja i naučnoistraživačke djelatnosti, i druga pitanja od značaja za sprovođenje ovih aktivnosti.

Plan stručnog usavršavanja odnosi se na sve oblike stručnog usavršavanja:

1. specijalizacije;
2. uže specijalizacije; definisani novi kriterijumi
3. angažovanje stručnih konsultanata za planiranu stručnu edukaciju (uvođenje novih zdravstvenih tehnologija i tretman rijetkih stanja i bolesti)
 - i. Klinički centar sa konsultantom zaključuje konsultantski ugovor
 - ii. isplata honorara je na osnovu Odluke o angažovanju i naknadi stručnog konsultanta i stručnog lica za pružanje medicinske pomoći u dijagnostici i liječenju od 16.6.2025 i izmjeni odluke od 1.8.2025. god.
 - iii. konsultant sa direktorom organizacione jedinice za čije zaposlene se obavlja edukacija, dužan je da CEZANI dostavi godišnji, a po potrebi, i kvartalni izvještaj o obavljenim aktivnostima u vezi sa sprovedenom edukacijom, koja se odnosi na uvođenje nove zdravstvene tehnologije i tretman rijetkih stanja i bolesti, evaluaciju i osposobljavanje zaposlenih koji su učestvovali u edukaciji i datim ekspertsko – konsultativnim mišljenjem u vezi sa rijetkim stanjima i bolestima.
4. kratkoročna edukacija-stručna usavršavanja u inostranstvu ili studijski boravci
 - i. kratkoročna edukacija je stručno usavršavanje ili studijski boravak koji se sprovodi praktičnim radom radi ovladavanja novim metodama koje je potrebno uvesti i primijeniti u Kliničkom centru, rukovanjem specijalnim aparatima, instrumentima i uređajima ili radi upoznavanja organizacije rada, u zdravstvenim i/ili obrazovnim ustanovama u inostranstvu.
 - ii. kratkoročno stručno usavršavanje može da traje do šest mjeseci, u zavisnosti od vrste i oblika stručnog usavršavanja
5. kontinuiranu medicinsku edukaciju (KME) - KME se sprovodi upućivanjem zaposlenih na kongrese/konferencije, kurseve, seminare, simpozijume, predavanja i druge stručne skupove, u Crnoj Gori i inostranstvu.
 - a. u sprovođenju KME zaposleni mogu da učestvuju aktivno i pasivno

- i. aktivno učešće je: oralna i/ili poster prezentacija, uvodno predavanje, predavač po pozivu, moderator ili član naučnog/organizacionog odbora kongresa

U pravilniku je definisana i naučno-istraživačka djelatnost na projektima, kliničkim studijama.

Pravilnikom su jasno definisani dani za plaćeno odustvo u sklopu KME i angažovanja na projektima.

Od strane statističara Centra za nauku napravljena je **aplikacija CEZANA** koja kroz bazu podataka omogućava praćenje aktivnosti i izvještavanje.

NAPOMENA: Pravilnik o angažovanju stručnih lica za pružanje medicinske pomoći u dijagnostici i liječenju usvojen je 16. jun.2025.

Na predlog direktora organizacionih jedinica, Medicinski odbor sačinjava predlog liste za angažovanje stručnog lica, a Odbor direktora daje saglasnost. Zahtjevi za angažovanjem stručnog lica podnose se Medicinskom direktoru.

3. Izvještaj CEZANE o učešću ljekara i zdravstvenih saradnika na stručnim skupovima

Za period od 1. januara do 31. decembra 2025. godine, ljekari i zdravstveni saradnici KCCG učestvovali su na brojnim stručnim skupovima — kongresima, simpozijumima, seminarima i kursovima, u zemlji i inostranstvu.

Ukupan broj učešća u okviru KME iznosi **699**, od čega:

- **237 aktivnih učešća,**
- **462 pasivnih učešća.**

Detaljnije aktivno učešće:

- **Uvodna predavanja/predavanja po pozivu:** 66
- **Oralne prezentacije:** ukupno 101 (Evropa 22, region/Crna Gora 79)
- **Poster prezentacije:** ukupno 50 (Evropa 26, region/Crna Gora 24)
- **Moderator:** ukupno 14
- **Član organizacionog/naučnog odbora:** ukupno 6

Učešće ljekara, zdravstvenih tehničara i zdravstvenih saradnika prema organizacionim jedinicama

Izvještaj obuhvata podatke o učešću kadra svake organizacione jedinice KCCG na domaćim i međunarodnim skupovima, u skladu sa programima stručnog usavršavanja.

4. Izvještaj o kontinuiranoj medicinskoj edukaciji (KME) medicinskih tehničara

- U periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine, medicinski tehničari su aktivno učestvovali u programima stručnog usavršavanja, kroz edukacije, radionice i stručne skupove u zemlji i inostranstvu, s ciljem unapređenja kvaliteta zdravstvene njege.

Ukupan broj učešća u okviru KME iznosi **124**, od čega:

- **15 aktivnih učešća,**
- **109 pasivnih učešća.**

Detaljnije aktivno učešće:

- **Uvodna predavanja/predavanja po pozivu:** 6
- **Oralne prezentacije:** ukupno 6 – 5 region/Crna Gora i 1 Evropa
- **Poster prezentacije:** ukupno 1-Evropa
- **Član organizacionog/naučnog odbora :** ukupno 2

5. Kratkoročne edukacije - stručno usavršavanje i studijski boravci

CEZANA je pratila realizaciju kratkoročnih edukacija i studijskih boravaka finansiranih sredstvima KCCG, kao i onih realizovanih putem projekata, sporazuma ili sponzorstava farmaceutskih kompanija.

Ukupno je ostvareno 145 kratkoročnih edukacija-stručno usavršavanje/studijski boravak

6. Angažovanju konsultanata za uvođenje novih zdravstvenih tehnologija i tretman rijetkih stanja i bolesti

U Kliničkom centru Crne Gore angažovani su stručni konsultanati za planiranu stručnu edukaciju (uvođenje novih zdravstvenih tehnologija i tretman rijetkih stanja i bolesti).

- Izvještaj o angažovanju konsultanata
- Ukupan broj dolazaka 183, planirano 572, % realizacije 31.99%

7. Organizacija KME programa

U okviru kontinuirane medicinske edukacije (KME) organizovano je:

- **20 tema** u periodu od marta do jula 2025. godine,

U period od septembra do decembra 2025. godine realizovan je redovni, dodatni i vanredni program KME:

- **17 tema** je bilo iz redovnog programa
- **2 tema** iz dodatnog programa KME
 - Odlukom Odbora direktora broj: **03/01-34565** od 12.11.2025. godine **odobrena je realizacija dodatnih predavanja u okviru KME programa za decembar 2025. godine**, u slučaju potrebe za obnavljanje licenci za rad doktora. Navedenom odlukom odobreno je do tri teme.

Od odobrene 3 teme realizovane su dvije (nije bilo potrebe za trećom), s tim da su tri predavanja u okviru jedne teme “Savremeni izazovi u abdominalnoj hirurgiji, onkološkom pristupu i endokrinološkoj dijagnostici” **saglasnošću Ministarstva zdravlja elektronskim putem dana 10.12.2025. g.**, uvrštena za plaćenje iz nerealizovanih sredstava vanrednog programa, a ne iz sredstava KCCG. Te teme su:

- Disekcija aksile i biopsija SLNB u vrijeme neoadjuvantnog liječenja, osnove radioterapije aksile
- Laboratorijska analiza Graves-ove bolesti, TSH i TRAb, i njihov klinički značaj
- Reparacija velike paraezofagealne kile - korak po korak.

Teme iz Vanrednog programa KME koje nisu realizovane iz opravdanih razloga su: “Rano prepoznavanje simptoma depresije (PHQ upitnik za brzi skrining)“, predavač specijalista medicinske psihologije Mina Gazivoda; „Kasne komplikacije hipospadija, predavač dr Saša Radović“; „Upotreba vještačke inteligencije u radu Ljekarske komore“, predavač prof. dr Vesna Miranović.

Ministarstvo Zdravlja je dalo saglasnost za vanredni Plan kontinuirane medicinske edukacije za 2025. g ., broj: 6-040/25-11/89, 03.10.2025.g.

- U okviru vanrednog plana KME KCCG je realizovao:
 - KCCG: 6 tema,
 - KBC Kotor: 5 tema,
 - KBC Berane: 5 tema

Svi skupovi su akreditovani od strane **Ljekarske komore Crne Gore**, dok je skup Stomatološke poliklinike akreditovan od strane **Stomatološke komore**.

8. Stručno usavršavanje u bolnici Memorial, Istanbul, Turska

- Memorial Zdravstvena Grupacija ima za cilj promociju svojih vrhunskih medicinskih usluga i stručnih kapaciteta širom svijeta, kroz organizaciju edukacija u svojim zdravstvenim ustanovama u Istanbulu, kao i kroz prezentacije, seminare i konferencije.
- Tokom ove godine ostvarena je izuzetno uspješna saradnja na polju edukacija i stručnih obuka između Centra za nauku (CEZANA) i Memorial Zdravstvene Grupacije.
 - U okviru te saradnje, ljekari i tehničari Centra za nuklearnu medicinu boravili su na studijskim posjetama, kao i ljekari Odjeljenja za gastroenterologiju Interne klinike, te ljekari Odjeljenja za oftalmologiju Instituta za bolesti djece.
 - Edukacije su realizovali ljekari Klinike za ginekologiju, Klinike za nefrologiju, Klinike za oftalmologiju, kao i dječiji gastroenterolozi Instituta za bolesti djece.

9. Edukacija iz oblasti zdravstvene zaštite u KCCG

- U skladu sa Odlukom o naknadi troškova za vršenje edukacije iz oblasti zdravstvene zaštite u JZU Klinički centar Crne Gore broj: 03/01-16091 od 06.06.2025. godine, koja je izmijenjena i dopunjena Odlukom broj: 03/01-27583 od 15.09.2025. godine, u toku 2025. godine realizovane su dodatne praktične obuka za potrebe zdravstvenih ustanova iz Crne Gore i regiona.
- Obuke su organizovane u cilju stručnog usavršavanja zdravstvenih radnika iz različitih oblasti, a sprovedene su u prostorijama JZU KCCG, od strane zaposlenih sa dugogodišnjim iskustvom i ekspertizom iz relevantnih oblasti. U nastavku je pregled realizovanih obuka po zdravstvenim ustanovama
 - Tokom 2025. g obuku je završilo 8 ljekara i 5 tehničara

10. Specijalizacije i uže specijalizacije

- U 2025. godini javnim konkursom raspisano je 40 specijalizacija, a odobreno 31 specijalizacija.
 - Nisu realizovane sljedeće specijalizacije: u Klinici za psihijatriju specijalizacija iz dječije i adolescentne psihijatrije (2); u Urgentnom centru specijalizacije iz urgentne medicine (2); u Centru za rani razvoj specijalizacija iz medicinske psihologije (1); u Institutu za onkologiju – Centar za nuklearnu medicinu specijalizacija iz nuklearne medicine (1); u Institutu za onkologiju specijalizacije iz radijacione onkologije (2); u Centru za kardiohirurgiju specijalizacija iz kardiohirurgije (1).
- U 2025. godini internim oglasom raspisano je 10 užih specijalizacija, a odobreno i realizovano 8 užih specijalizacija. Nije realizovana uža specijalizacija iz hematologije za potrebe Interne klinike i uža specijalizacija iz pedijatrijske

anesteziologije za potrebe Instituta za bolesti djece – nije bilo prijavljenih kandidata.

- U 2025. godini 15 ljekara je završilo specijalizaciju, a 12 ljekara užu specijalizaciju

11. Aktivnosti iz oblasti psihologije

- **Edukaciji psihologa –on-line kursevi u prostorijama Kliničkog centra Crne Gore**
- **Bazična edukacija iz ACT – Acceptance and Commitment Therapy**, koje organizuje Centar za kognitivno bihejvioralnu terapiju i vodi Igor Krnetić
 - Dvodnevni bazični online trening iz ACT predstavlja sveobuhvatan uvod u teoriju i intervencije ACT-a kojim se pokrivaju konceptualizacija slučajeva iz ACT perspektive i način upotrebe svih šest ACT procesa: prihvatanje, defuziranje, puna svjesnost o sada-i-ovde, kontekstualna perspektiva doživljavanja sebe, otkrivanje ličnih vrijednosti i posvećeno djelovanje. Učesnici dobijaju sertifikat o 16 sati učešća na stručnom usavršavanju za primjenu ACT.
- **Bazična edukacija iz CFT – Compassion Focused Therapy**, koje organizuje Centar za kognitivno bihejvioralnu terapiju i vodi Igor Krnetić
 - Dvodnevni bazični trening iz CFT predstavlja sveobuhvatan uvod u teoriju i intervencije CFT-a tokom kojeg se istražuje saosjećanje iz perspektive novih evolucionih pristupa, kao i iz ugla teorija afektivne povezanosti (eng. attachment) i emocionalne regulacije, te se usmjerava na učenje praktičnih vještina za korištenje pune svjesnosti i saosjećanja u kliničkoj praksi. Učesnici dobijaju sertifikat o 16 sati učešća na stručnom usavršavanju za primjenu CFT.
- **Trauma – put oporavka i Telo u psihoterapiji**, koje organizuje Telesno psihoterapijski centar, a vodi Slađana Đorđević.
 - Edukacije se organizuju kroz tri modula. “Trauma put oporavka”: Neurofiziološka osnova traumatskog iskustva i tehnike stabilizacije, Model procesuiranja traumatskog iskustva i Integracija: principi rada sa relacionim traumama
 - Telo u psihoterapiji”: Telo, disanje i mindfulness u psihoterapiji, Rad sa preverbalnim i tjelesnim simptomima, Somatska podešenost, transfer i kontratransfer
 - Učesnici dobijaju sertifikat o 18 sati kontinuiranog stručnog usavršavanja.
- ***Edukacije u okviru nabavke novih psihodijagnostičkih testova Wechsler Adult Intelligence Scale - Fourth Edition (WAIS – IV) za 12 licenciranih psihologa, kao i Edukacija za Wechsler Intelligence Scale for Children - Fourth Edition (WISC – IV)***

- Edukacije su neophodne za specijalizovanu obuku psihologa koja je neophodna za svakodnevni stručni rad Klinike za psihijatriju, kao i psihologa u KCCG, da bi se navedeni testovi pravilno i etički primjenjivali u kliničkoj praksi

12. Pripravnički staž/stručno osposobljavanje

- pripravnici volonteri zdravstveni radnici-srednja stručna sprema -ukupno 69
- pripravnici na programu Vlade Crne Gore –visoka stručna sprema - ukupno 13
- pripravnici volonteri visoka stručna sprema-visoke medicinske sestre zaposlene u KCCG-van procesa rada – ukupno 38

13. Izvještaj o zakupu sala za stručne skupove

- Zakup sala za stručne skupove je na osnovu Zaključka Vlade Crne Gore, broj: 11-011/25-2507/3 od 24.07.2025. godine, kao i Odluke o davanju u zakup prostora broj: 03/01-13415/8 dana 19.05.2025. godine, koju je donio Odbor direktora Kliničkog centra Crne Gore za davanje u zakup nepokretne državne imovine – prostora u okviru iste
- Ostvareno je 15 zakupa sala od davanja saglasnosti

Ostvarena finansijska sredstva za:

- Zakup male sale iznosi 200,00 EUR bez PDV-a
- Zakup velike sale iznosi 2.000,00 EUR bez PDV-a
- Zakup amfiteatra u Institutu za bolesti djece 1.000,00 EUR bez PDV-a

Ukupan iznos 3.200,00 EUR bez PDV-a

14. Naučnoistraživački rad (NIR)

- Tokom 2025. godine potpisan je važan sporazum o partnerstvu između Fondation Méditerranée Infection (FMI), Marsej, Francuska i KCCG, koji je bio osnov za pridruživanje KCCG širokoj inicijativi kojom koordinira FMI pod nazivom Mediterranean Center of Antimicrobial Agents and Chemotherapy (MediCA2C), sa brojnim renomiranim inostranim partnerskim naučno-istraživačkim institucijama iz oblasti biomedicine, čija je zajednička misija spektar aktivnosti u borbi protiv antimikrobne rezistencije u mediteranskoj regiji. Započet je ili okončan značajan broj naučno-istraživačkih aktivnosti, realizovan putem učešća KCCG u različitim nacionalnim i internacionalnim konkursima/pozivima.
- Analiza ukupnog broja kao i strukture radova, prema Q1-Q4 i Scopus kategorizaciji.

ZA DOKTORE IZ OBLASTI MEDICINE STOMATOLOGIJE I FARMACIJE:

Br. radova	Prvi autor					Koautor					Nagrada (dani)
	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	
147	10	13	6	2	4	48	26	22	5	11	148

ZA ZDRAVSTVENE RADNIKE IZ OBLASTI ZDRAVSTVENE NJEGE :

Br. radova	Prvi autor					Koautor					Nagrada (dani)
	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	Q1	Q2	Q3	Q4	SC	
6	1	0	2	0	1	1	0	1	0	0	10

15. Projekti i studije

Podaci CEZANE o aktivnim studijama/projektima u KCCG koje se bave naučnim istraživanjem

Na osnovu postojećih podataka Centra za nauku, u KCCG se trenutno sprovodi 12 kliničkih studija i 15 naučnoistraživačkih projekata iz različitih oblasti medicine, od toga 8 aktivnih COST akcija. Aktivna je i jedna prijava KCCG kao vodeće ustanove u okviru Horizont Evropa programa, i još četiri gdje se KCCG pojavljuje kao partnerska institucija unutar istog programa.

16. Unapređenje web stranice CEZANE

CEZANA je sprovela aktivnosti na modernizaciji i unapređenju sadržaja svoje zvanične web stranice, uz podršku IT sektora KCCG.

Na sajtu su dostupni izvještaji o radu CEZANE, čime se doprinosi transparentnosti, otvorenosti i vidljivosti aktivnosti Centra.

Direktorica Centra za nauku KCCG
Prof. dr Brigita Smolović